



山田コンサルティンググループ株式会社
事業案内

会社に、経営者に、寄り添い、 ワンストップで応える

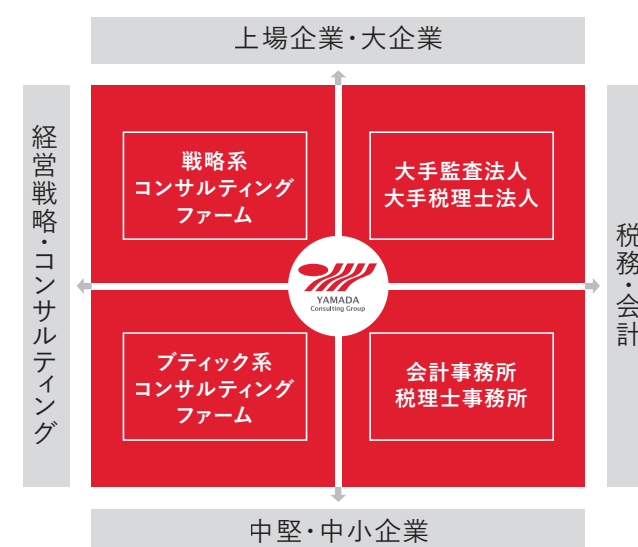
山田コンサルティンググループとは

あらゆる企業の課題に対応できる総合コンサルティングファーム。

山田コンサルティンググループはコンサルティング歴30年以上の経営課題解決の経験と実績が豊富な総合コンサルティングファームです。会計・税務・法律・事業など多数のプロフェッショナルと連携し、ワンストップでシームレスなサービスを提供し続けています。

これまで企業の様々な経営の課題を360°全方位からサポートし、経営のあらゆる悩みを企業に寄り添い、企業と一緒に解決してきました。コンサルティングを担当した企業は中小企業から大企業まで多種多様。そのような経験と実績が、総合コンサルティングファームとしての自信を支えています。

さらに、この高品質なサービスを国内13拠点、海外7拠点で展開し、国内外で企業をサポート。グローバルカンパニーとしても飛躍し続けています。



経営やビジネスのあらゆる課題に パートナーであり続ける

事業領域

寄り添うことで、本質を見極め、あらゆる経営課題を解決へと導く。



INDEX

各種評価業務（ファイナンシャル・アドバイザー・サービス）…… P15・16
小売業に関するコンサルティング …… P17
メーカーに関するコンサルティング …… P18
ヘルスケアに関するコンサルティング …… P19
建設業に関するコンサルティング …… P20

アパレル（小売、卸、製造卸）に関するコンサルティング …… P20
サプライチェーンに関するコンサルティング …… P21
学校・保育業に関するコンサルティング …… P21
官公庁・公的機関に関するコンサルティング …… P22
ホテル・旅館業に関するコンサルティング …… P22

YAMADA Consulting Group



The management consulting menu

持続的成長コンサルティング

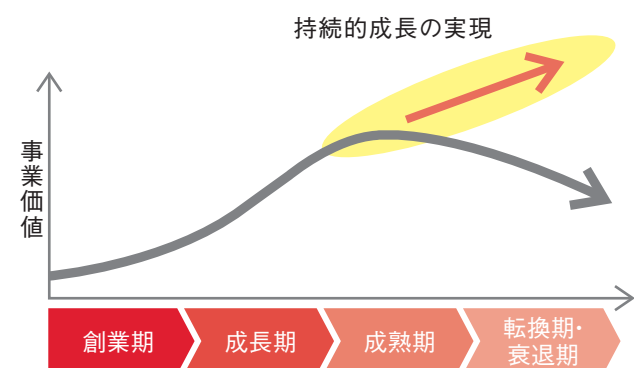
企業の「持続的成長」を実現するために、経営戦略策定から業務プロセス改善まで、あらゆる経営課題の解決を一貫してサポートします。

サービス内容

- 経営戦略策定支援
- 経営管理体制構築支援
- 個別課題解決支援
- 新規事業開発支援
- 業務プロセス改善
- 経営課題解決支援

持続的成長の実現に向けた支援

企業の持続的成長の実現には、経営環境変化への対応が求められます。既存事業の安定収益化と新規事業のスムーズな立ち上げによる事業の新陳代謝を継続的に取り組まなくてはなりません。また、事業の急激な拡大や、社員の高齢化・人員不足等により社内体制の再構築（仕組みの見直しや次世代への承継）が必要な場合があります。当社は様々な課題解決のためのソリューションをワンストップで提供します。



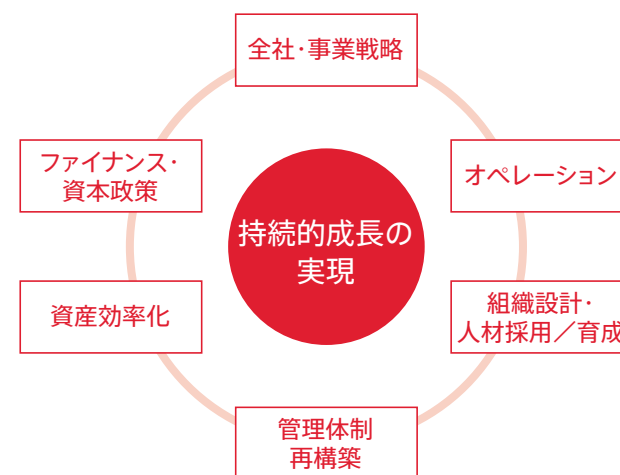
現場主義による実効性の高いソリューション

お客様の「経験」や「人財」、「潜在能力」を理解し、十分なディスカッションを通じて当社の知識・ノウハウを反映させていくことで、個別課題の解決策立案・実行における実効性を高めていきます。



多岐にわたる経営課題にシームレスに 応えるプロフェッショナル集団

業界知見や経験豊富な各分野のプロフェッショナルにより、お客様の様々な経営課題解決に適したプロジェクト体制をシームレスに組むことができます。お客様から信頼されるパートナーとして、お客様の持続的成長の実現を支援します。



The management consulting menu

事業再生コンサルティング

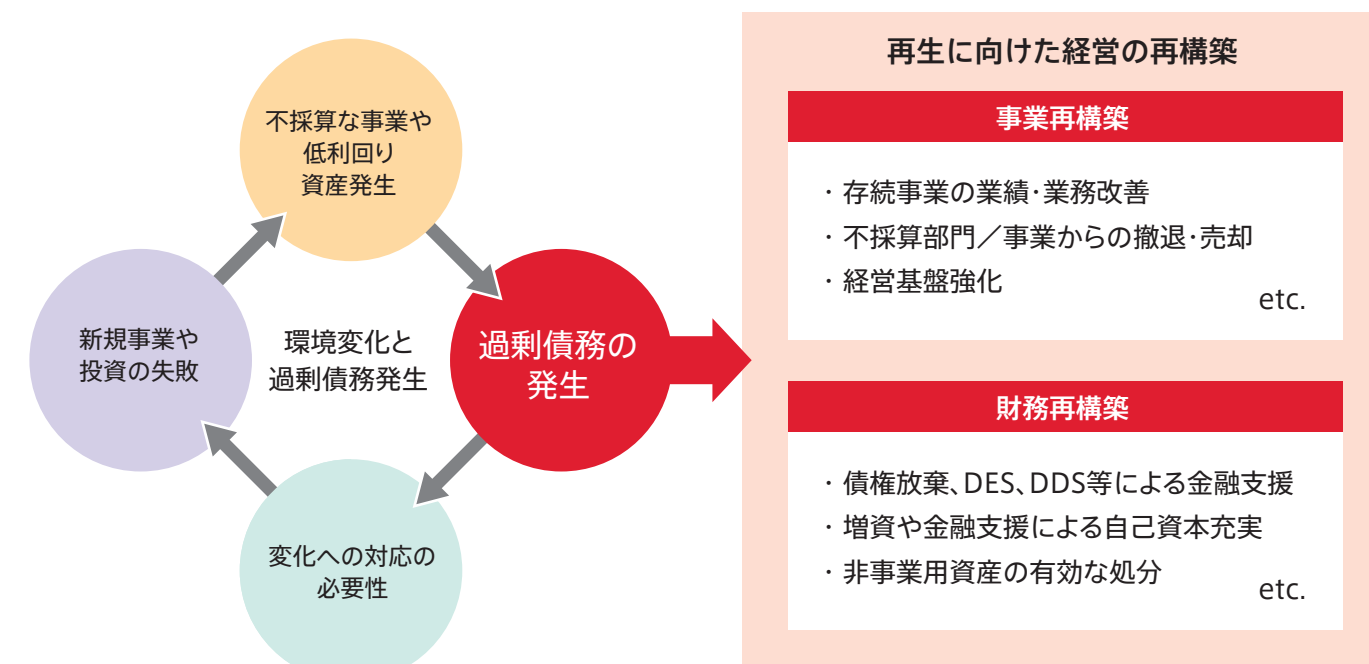
事業・財務の一体的な再構築を通じて、企業の収益力強化・財務状況の適正化を実現し、再生に向けたスキームの構築から各種実行手続きまでを総合的に支援します。

サービス内容

- 事業・オペレーション・財務の再構築（リストラクチャリング）支援
- 課題把握のためのDD及びキャッシュフロー改善支援
- 事業再生計画・構造改革プラン策定支援

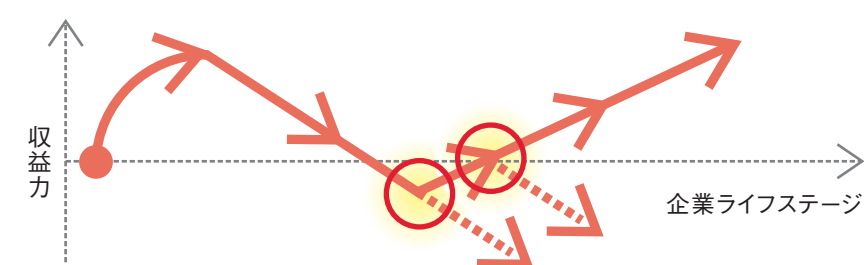
事業・財務の一体的な再構築支援

事業と財務の一体的な再構築支援を通じて、お客様企業の収益力強化と過剰債務の適正化をサポート。事業の再生から自立までをフォローします。



現状調査 (DD) 及び キャッシュフロー改善支援

現状調査したうえで、事業の強み・課題・真の収益力を把握し、キャッシュフロー改善のための施策の立案を行います。ご要望に応じて、その後の現場の取り組みまで支援します。





The management consulting menu

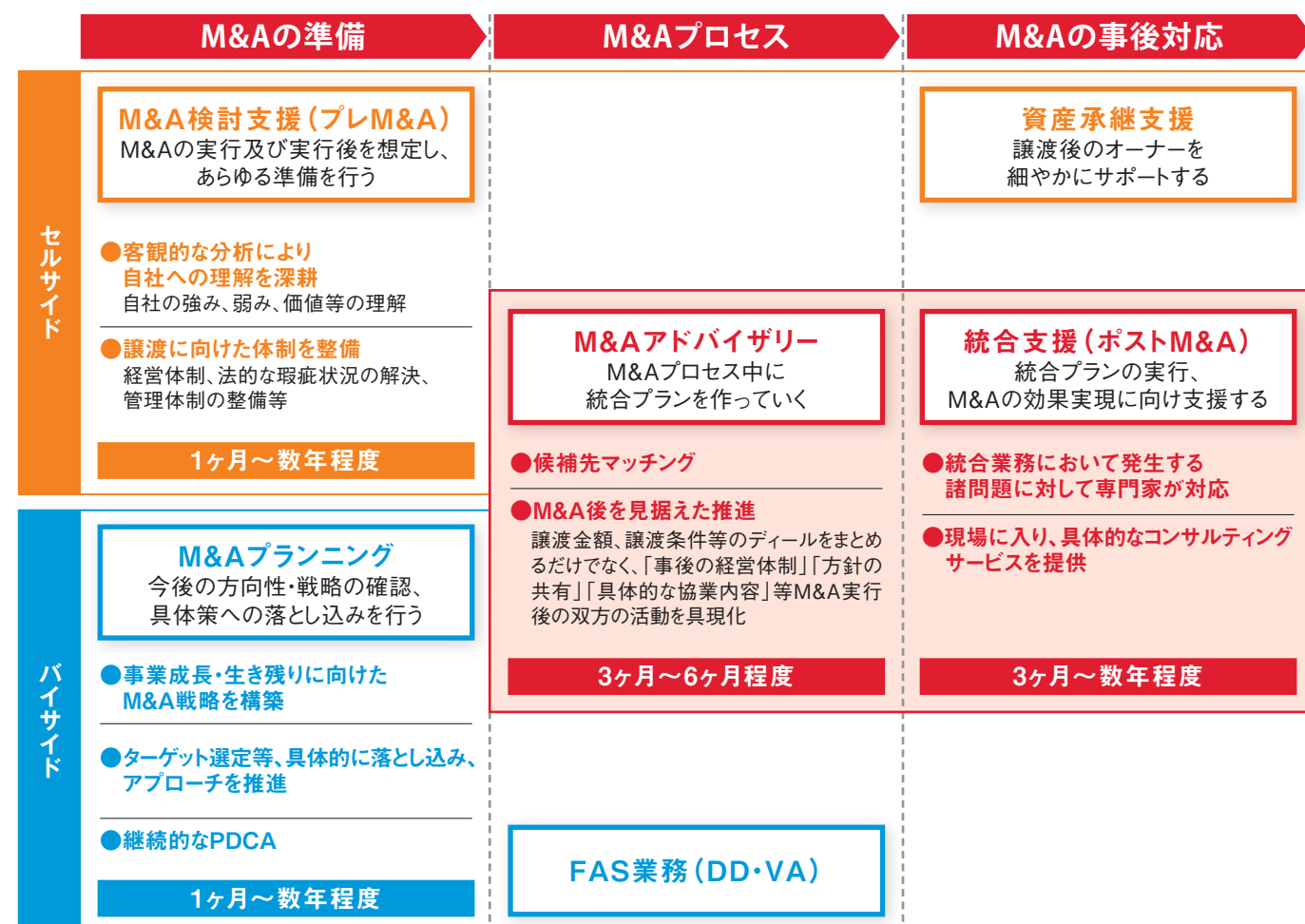
M&Aコンサルティング

山田コンサルティンググループ及び提携先のM&A情報を集約し、M&Aの成功に向けて支援します。
総合ファームならではの幅広い対応力を活かし、お客様に満足感と納得感のあるサービスを提供します。

サービス内容	M&Aの事前検討支援	M&Aプランニング	M&Aアドバイザー（FA業務）
	デューデリジェンス・ バリュエーション（DD、VA業務）	M&A仲介業務	M&A実行後の統合支援

M&Aの『真の成功』を実現するため、事前準備・事後の対応を重視した コンサルティングファームならではのあらゆるM&Aサービスを提供

当社では経営コンサルティングファームならではのM&Aサービスとして、ディールクロージング（案件の成約）だけでなく、「永続的に企業・事業が発展し続けるようなM&Aの実現」のために、事前準備からM&A実行後のフォローまでワンストップでお客様のサポートをしています。さらに、日本企業の経営環境がますます困難を増している中でもとめられる、よりレベルの高いコンサルティングサービス・M&Aサービスをお客様に提供します。



The management consulting menu

事業承継コンサルティング

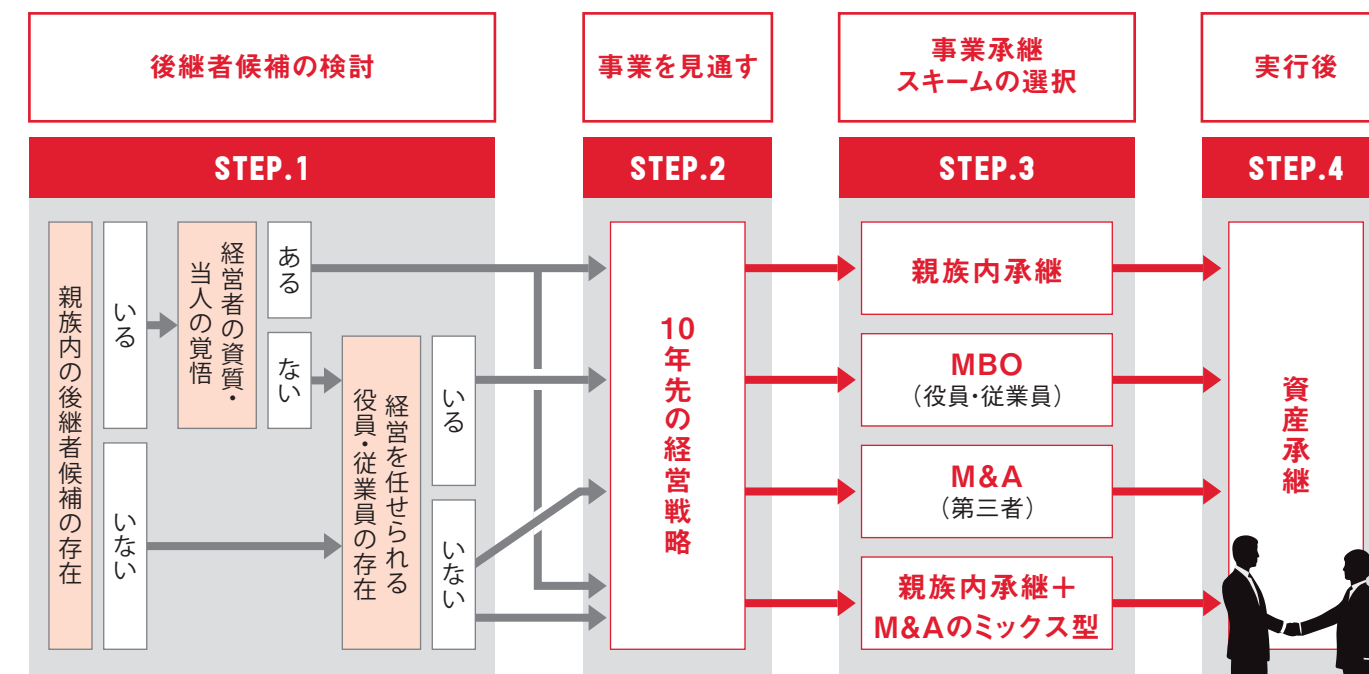
経営・財務・税務・法務等の課題を明確化し、親族・役職員（MBO）・第三者（M&A）等、あらゆるパターンのシミュレーションの中から、最良の策の検討から実行まで支援します。

サービス内容	事業承継プランの策定・実行支援	企業オーナーや不動産保有オーナーの相続・資産承継支援
	非上場企業オーナーの自社株承継支援	次世代経営に向けた企業グループの再編支援
	上場企業オーナーの資産承継支援	後継者による新経営体制の仕組みづくり

事業承継・資本政策役務に対する豊富な実績・ お客様それぞれの経営課題等への個別対応

当社では事業承継・資本政策コンサルティング及び相続のご相談に関して年間2,000件を超える支援実績があります。
豊富な実績を背景としながら、お客様における個別の経営課題やご要望にオーダーメイドで対応します。

お客様のステージに応じたオーダーメイドの支援



会計・税務・法律・事業のプロフェッショナルが 組織的にバックアップ

山田コンサルティンググループのコンサルタント・公認会計士・税理士・弁護士・司法書士等のメンバーが、中小・中堅企業や上場企業に対して、会社やオーナー・経営者等の事業承継・資産承継の検討から実行までをワンストップでサポートします。

ワンストップでサポート

・コンサルタント	・M&Aアドバイザー
・税理士	・公認会計士
・弁護士	・司法書士
	etc.



The management consulting menu

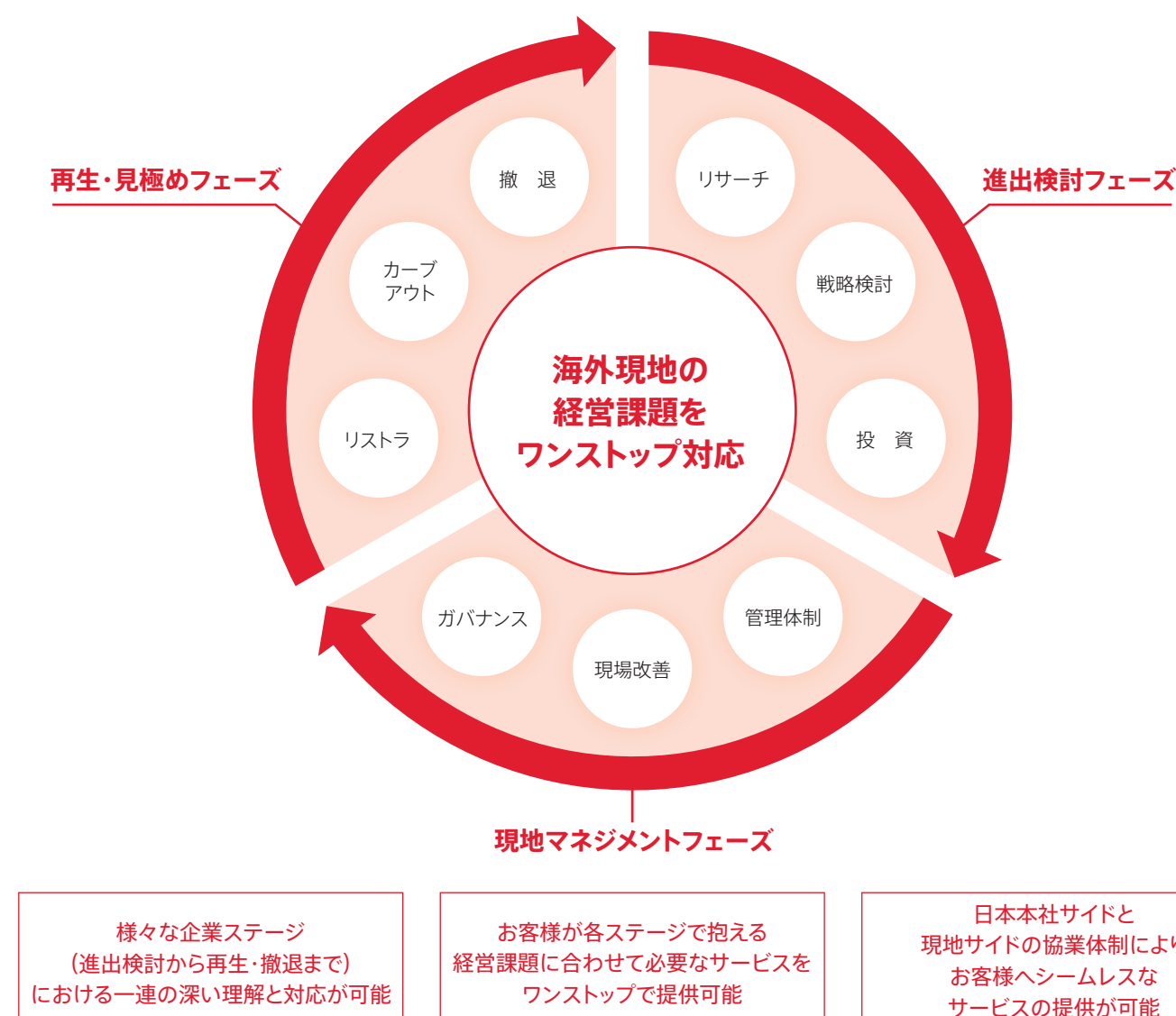
海外事業コンサルティング

海外法人も含めたグループ全体の事業計画の策定、進出戦略、現地法人の課題解決、クロスボーダーM&A等、海外事業の発展に向けた経営課題に日本と現地双方から対応します。

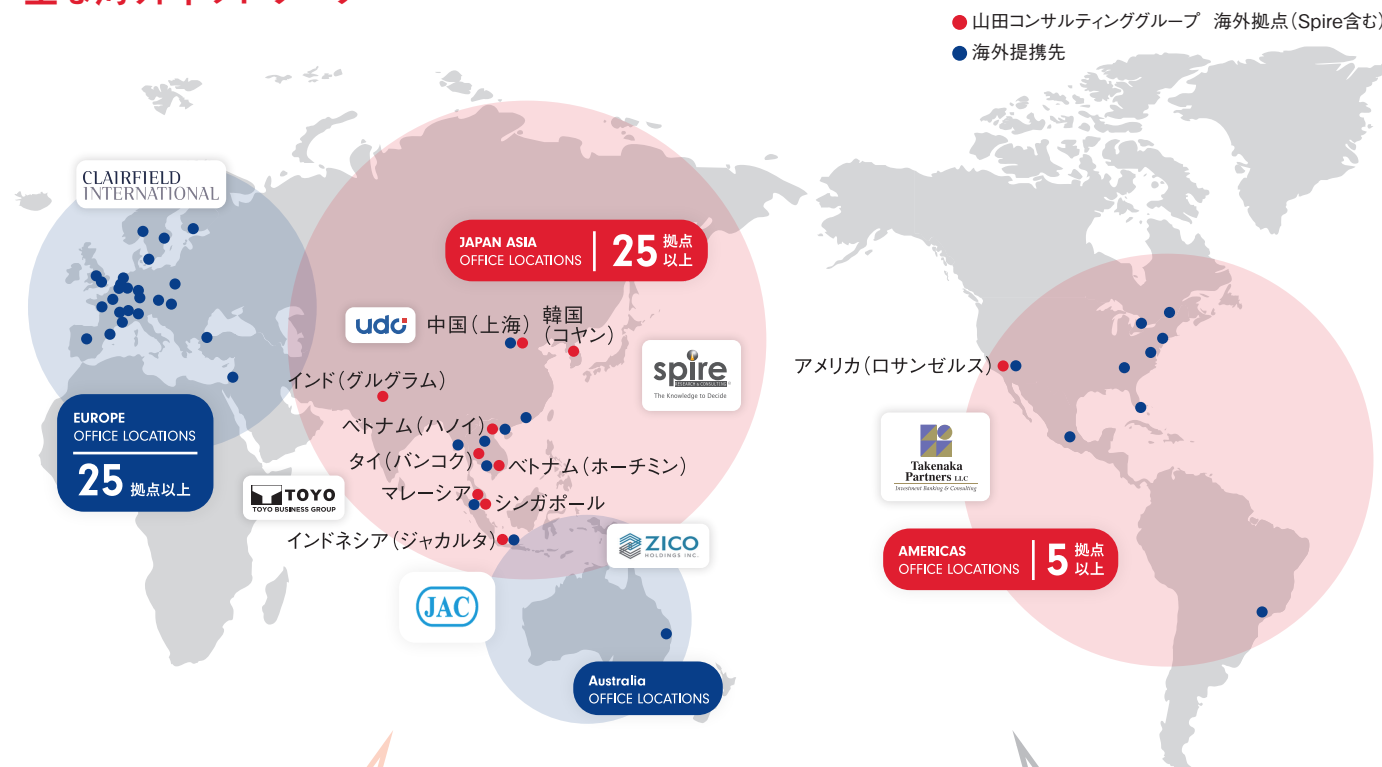
サービス内容	海外市場調査・海外戦略策定	現地法人・拠点改善支援(実態把握含む)	撤退支援
	海外進出サポート・統括会社検討支援	クロスボーダーM&A	

進出から改善・撤退までワンストップで対応

当社は、海外事業展開の入り口から出口に至る各ステージにおいて一貫したサービス提供が可能です。



主な海外ネットワーク



海外拠点

シンガポール、中国、タイ、ベトナム、インドネシア、マレーシア、インド、韓国、米国

Spire Research and Consulting Pte Ltd.

主に日本・アメリカ・欧州・アジアの多国籍企業を対象に、新興国への事業展開のための市場調査サービスなどを提供。

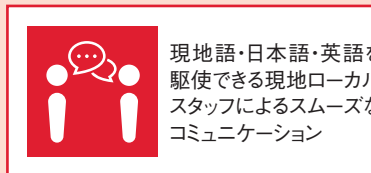
現地提携先

リサーチ会社：Spire
現地コンサル：UDC、東洋ビジネスサービス、JAC
M&A支援企業：竹中パートナーズ、Clairfield、ZICO
弁護士・会計士：各国で多数連携、WSGの加盟ファーム

クライアントの海外事業展開にあたって コアとなる必要機能を自社内に内製化



現地の1次情報に
こだわったリサーチ機能



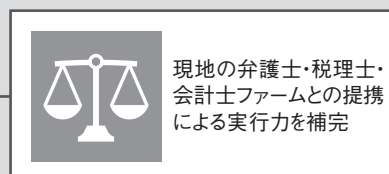
現地語・日本語・英語を
駆使できる現地ローカル
スタッフによるスムーズな
コミュニケーション



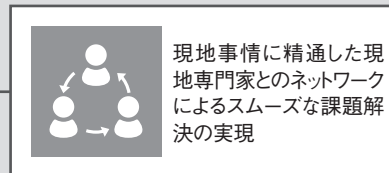
日本・現地で経験を積んだ
日本人コンサルタントの
駐在による日本・現地の
シームレスな推進体制

海外事業の サステナブルな 成長を支援

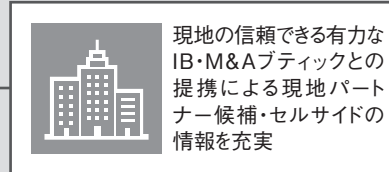
現地提携先の強みを生かした連携体制により 実務面も対応できる高い実行力を具備



現地の弁護士・税理士・
会計士ファームとの提携
による実行力を補完



現地事情に精通した現
地専門家とのネットワーク
によるスムーズな課題解
決の実現



現地の信頼できる有力な
IB・M&Aブティックとの
提携による現地パート
ナー候補・セルサイドの
情報を充実



The management consulting menu

不動産コンサルティング

お客様が保有する不動産にかかる調査・分析をはじめ有効活用の提案、売買・賃貸の仲介、賃貸管理等、多岐にわたるご相談にワンストップで対応します。

サービス内容

■不動産の調査・分析
■売買仲介

■貸宅地の整備及び各種交渉代行
■相続対策と相続税物納サポート

■賃貸仲介
■不動産顧問サービス

■不動産有効活用

■賃貸不動産の管理と収益改善対策



物納制度を活用した 相続税納税対策のコンサルティング

流動性・収益性の高い不動産を残して、貸宅地等の流動性・収益性の低い不動産を優先的に相続税の納税財源とする方法を提案し、実行のサポートをします。

Service menu

- 不動産調査と相続税納税財源の検証
- 納税財源確保のための不動産整備
- 相続税納税サポート

お客様の最適・最良を追求する 不動産有効活用コンサルティング

自社都合の偏った提案ではなく、中立公正な立場で、お客様に最適なソリューションを提案します。お客様のご事情や目的を把握したうえで、何もしないことが最良と判断した時は、率直にその旨を提案できることが当社の強みです。

Service menu

- 不動産資産の調査及び包括的把握
- 不動産の分析と検証レポートの作成
- 不動産有効活用の提案(提案書の作成)
- 不動産有効活用の実行サポート
- 土地活用の企画コンペの実施

お客様の不動産資産全体をサポートする 賃貸不動産管理のコンサルティング

賃貸管理のことだけでなく、お客様の不動産資産全体における不安・悩み等のご相談も受けており、ひとつの窓口で将来を見据えた提案による様々な問題の解決が図れます。

Service menu

- 賃貸不動産の管理
- 賃貸仲介
- 収益改善
 - ・空室対策の提案
 - ・維持コスト見直しサポート
 - ・修繕・リニューアル提案、工事手配代行
- 空家及び空地の定期巡回サービス
- その他各種検証サービス

ターゲットを想定し、戦略的に行う 不動産売却のコンサルティング

不動産の売却活動は、単に情報を拡散させればいいものではなく、対象不動産の特性を的確に把握してターゲットを想定し、情報の漏洩に注意しながら戦略的に行うことが必要です。希少価値を高め、ターゲットに丁寧にアプローチすることにより好条件での成約を可能とします。

Service menu

- 売買仲介(売却)
 - ・不動産調査及び包括的把握
 - ・売却先ターゲット検証及び市場価格調査
 - ・売却活動
 - ・価格を含めた諸条件交渉・取り纏め
 - ・売買契約書類の作成、契約決済立ち合い
 - ・引渡し完了までのスケジュール管理

中長期の保有を見据えた 収益不動産購入のコンサルティング

お客様の不動産の購入目的、予算、その他の希望等、時間をかけた丁寧なヒアリングにより、ニーズを的確に把握したうえで、お客様のニーズに応じた安全性の高い収益不動産の情報を提供・提案しています。

Service menu

- 売買仲介(購入)
 - ・目的や予算に適した購入不動産のアドバイス
 - ・お客様ごとのニーズに応じた不動産情報提供
 - ・税効果の検証(税理士と連携)
 - ・中長期の収支検証
 - ・価格を含めた諸条件交渉・取りまとめ
 - ・売買契約書類の作成、契約決済立ち合い
 - ・引渡し完了までのスケジュール管理

豊富な経験と確かな知識に基づいた 貸宅地・借地権のコンサルティング

貸宅地と借地権は、貸主と借主の利害関係が相反することから、やり方を間違えると取り返しのつかない感情的な紛争にもつれ込むことがよくあります。当社は、これまでに培った経験と実績に裏打ちされたノウハウを駆使して、取り扱いの難しい底地・借地の問題を紐解き、解決します。

Service menu

- 適正な地代額の検証
- 貸宅地の管理
- 貸宅地の整備
 - ・借地範囲の確認、測量、分筆手配
 - ・契約書の差し替え
- 契約更新手続き
- 借地権譲渡、建替え、用途変更等の承諾手続き
- 底地・借地権の売買及び交換の仲介



The management consulting menu

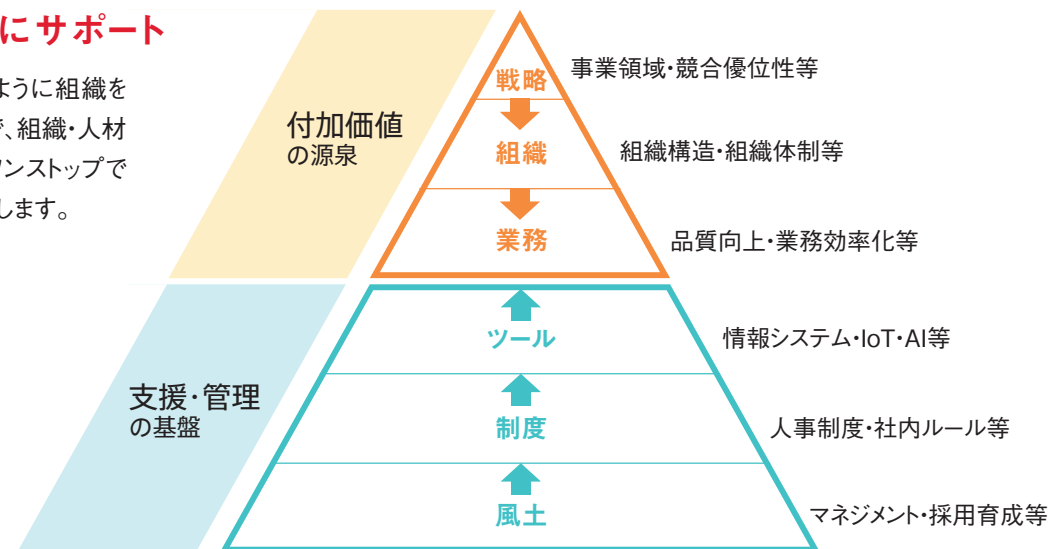
組織・人事コンサルティング

組織・人材に関する課題に対して専門的かつ総合的なソリューションを提供し、中堅中小企業の持続的成長を支援します。

サービス内容 | 組織・人材戦略構築 | 業務改善 | グローバル組織・人事戦略支援
| 人事制度再構築 | 組織風土診断・従業員満足度調査

組織改革を複合的にサポート

「経営の変革に向けて、どのように組織を変革していくのか。」その観点で、組織・人材戦略構築から風土変革までワンストップで対応し、事業戦略推進を支援します。



専門業種を問わず、幅広い規模・業種に対応

医療法人等の専門業界への対応実績、中小企業から上場企業まで幅広い層への豊富な実績があります。

主要サービスライン	内 容
組織・人材戦略構築	・グループ会社も含めた組織機能の再定義、組織図の再設計 ・今後の事業戦略に必要となる人材像の再定義
人事制度再構築	・人事制度（等級制度・評価制度・報酬制度）の再構築・見直し ・新制度定着に向けたマネジメント強化 ・従業員持株会の設計・導入支援
業務改善	・業務の棚卸、業務負荷分析 ・業務フロー、業務体制の再設計
組織風土診断・従業員満足度調査	・従業員意識調査（アンケート形式）、インタビュー調査 ・従業員のモチベーション・ロイヤリティ改善提案
海外人事管理体制構築	・新規進出時の現地体制構築、現地法人の管理体制再構築 ・赴任者教育、現地マネジメント人材強化、グローバル人事管理体制構築



The management consulting menu

教育研修

社員研修・FP教育を中心に、専門性の高い講師ネットワークを活かしながら、気づきの多い体験型プログラムを構築し、企業の人づくりを支援します。

サービス内容 | 営業スキル研修 | ビジネススキル研修 | ライフプラン研修
| マネジメントスキル研修 | FP教育研修 | 確定拠出年金（DC導入・継続）教育

人づくりをテーマにした教育研修

お客様のニーズに合わせてカスタマイズした研修プログラムを提供します。トレーニングを徹底し効果を体感いただく研修を特徴とし、現場ですぐに活用できるスキルが身につきます。

営業スキル

現場の課題や悩みを解決する、営業の基礎からハイレベルな交渉術まで幅広い講義を展開

ロールプレイを中心としたプログラムで、より実践での活用を意識した構成で提供

マネジメントスキル

組織を管理するマネージャーやこれから管理職となる方のための研修を実施

管理職としての役割、部下とのコミュニケーション、部下のモチベーション向上等幅広く提供

ビジネススキル

ビジネスマナー、モチベーション向上やタイムマネジメント等オーソドックスな研修から、マインドフルネスや脳科学を取り入れた最新の研修まで提供

実践力が身に付くFP教育研修

NPO法人日本ファイナンシャル・プランナーズ協会の認定教育機関として、平成2年からFP資格の普及とFP育成に努めてきました。インターネットを活用したWEB講座も提供し、働き方改革に対応した研修として実績をあげています。

分 野	概 要
資格取得	・ FP通信講座、eラーニング講座、集合研修等お客様のご要望に応じてカスタマイズ
FP実務研修	・ FP知識の実践活用研修（事例研究やグループワークを交えた研修プログラム） ・ 年代別ライフプラン研修
確定拠出年金（DC）教育	・ 確定拠出年金（DC導入・継続）研修を、経験豊富なFPが講義 ・ 「わかりやすさ」にこだわった、訴求力のある映像をカスタマイズ制作

研修提供形態

集合研修

講師派遣
当社の所属講師がお客様先にて研修を実施

公開型研修
当社で主催・運営する研修に参加

動画研修（eラーニング研修）

お客様のeラーニングシステムに当社が提供する研修動画コンテンツを導入

クラウド型eラーニングサービスにて研修動画コンテンツを提供



The management consulting menu

コーポレート・ガバナンス

企業の持続的な成長と中長期的な企業価値向上のために
役員の指名と報酬に関する取り組みをサポートします。

- サービス内容
- 役員報酬制度の設計支援
 - サクセッションプランの策定支援・経営幹部育成支援
 - 取締役会改革

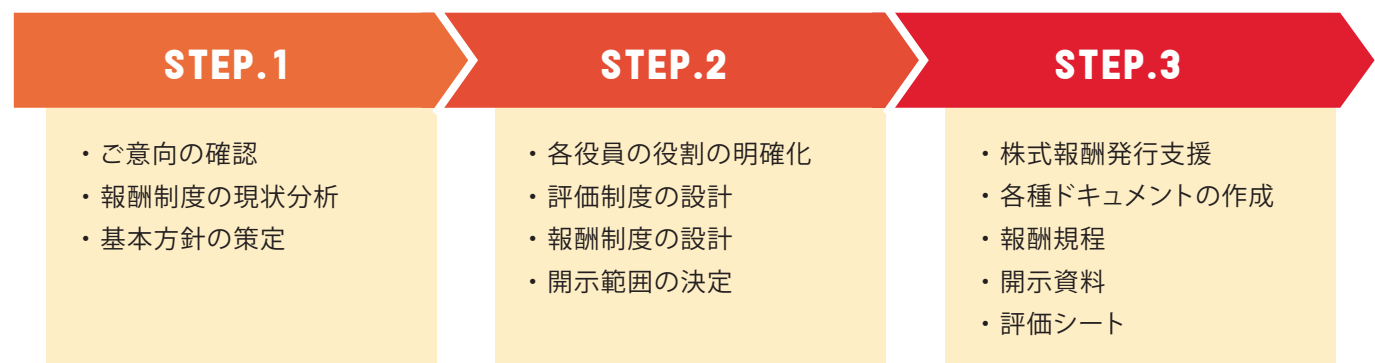
役員の指名と報酬に関する業務にワンストップで対応

役員の指名と報酬の双方の視点から実効性の高い評価制度の構築を行い、さらには企業の持続的な成長に欠かせない後継者育成計画(サクセッションプラン)の策定支援までワンストップで対応します。

主要サービスライン	内 容
役員報酬制度の設計支援	・ 報酬制度の設計(報酬構成要素・報酬水準) ・ 評価制度の設計(評価指標・評価ウェイト・評価プロセス) ・ 株式報酬の導入支援(譲渡制限付株式・ストックオプション・パフォーマンスシェアユニット等) ・ 株式報酬の公正価値評価(ストックオプション・株式交付信託等)
サクセッションプランの策定支援・ 経営幹部育成支援	・ 役員の選解任基準の策定 ・ 幹部候補人材管理体制の構築 ・ 経営リテラシー習得のための研修、エグゼクティブコーチング
取締役会改革	・ 指名報酬委員会の設計(権限・メンバー構成・スケジュール等) ・ 委員会規程の作成

業務フローの一例

役員報酬制度の設計支援を行う場合の流れ



The management consulting menu

ITコンサルティング

IT戦略立案、IT企画・構想、実行計画、実行支援、実行後の業務定着化まで一貫した
ITソリューション&サービスを提供し、企業の成長をサポートします。

- サービス内容
- IT高度化支援
 - IT企画・導入支援
 - デジタル戦略・活用支援
 - 業務アプリケーションクラウドサービス

中堅中小企業の持続的な成長に貢献するITソリューション&サービス

中堅中小企業のお客様に対する“持続的な成長コンサルティング”、“事業再生コンサルティング”、M&A・事業承継”、“組織人事コンサルティング”の中で、改革・改善の実行に貢献するITコンサルティング・サービス及びITソリューションを提供します。



IT高度化支援

- IT戦略立案支援
- ITリスク管理支援、ITコスト削減支援、ITデューデリジェンス
- IT部門強化支援
(IT人材育成支援、IT組織改革支援等)



デジタル戦略・活用支援

- デジタル戦略立案支援、デジタル技術活用支援
- デジタル技術提供
(BigData・AI・IoT・RPAソリューション、等)
- デジタルSCM企画・構想支援、構築(EC・EDI等)支援
- 情報セキュリティマネジメントシステム強化・構築支援



IT企画・導入支援

- 経営管理、業務システム企画・構想支援
- システム選定(RFI・RFP)策定支援
- プロジェクトマネジメント支援
- 業種別ソリューション導入支援



業務アプリケーション クラウドサービス

- ペーパーレスソリューション
- 管理・財務会計ソリューション
- 勤怠・人事・給与ソリューション
- SCMソリューション(クラウド型EDI)
- 中堅中小企業向け金融EDI、等



各種評価業務 (ファイナンシャル・アドバイザー・サービス)

毎年100件を超える価値評価を行っている経験豊富なメンバーが、オーソドックスな普通株式はもちろん、株式の減損テストやストック・オプションといった会計目的の価値算定や、裁判における損害賠償額等、様々な評価を行っています。

特殊な目的に沿った 様々な評価

例えば将来、大化けする可能性のある
バイオベンチャーや、知名度のあるブランド。
こういった特殊な評価も行います。

実績豊富な メンバーが丁寧に対応

数百件を超える評価実績を有するメンバーが、
他社事例や最近の動向を踏まえ、
納得できる適切な評価業務を提供します。

周辺の課題に ワンストップでサポート

M&Aでは単に株価評価だけではなく、
財務調査や交渉、開示書類の
作成等の課題があります。
このような周辺の課題に
ワンストップで対応しています。



実績例

目 的	内 容
M&A・組織再編	・ M&Aやグループ内組織再編時の株価算定 ・ ディスカウントTOBや2段階TOBの株価算定 ・ フェアネス・オピニオン
資金調達	・ ディスカウント価格による増資時の株価算定 ・ 種類株式の株価算定 ・ 新株予約権、新株予約権付社債の発行価額の算定
株主還元・インセンティブ	・ スtock・オプション、有償ストック・オプションの価値算定 ・ ESOP保証料の算定
再 生	・ 再生局面における事業価値の算定 ・ 再生局面における社債の価値算定
資産売買	・ 貸倒債権の価値算定 ・ 貸付金の価値算定
会 計	・ PPA ・ 金融商品の公正価値の算定
紛 争	・ 売渡請求権行使の際の株価算定 ・ 反対株主による買取請求権行使の際の株価算定 ・ 有価証券報告書における虚偽記載によって損失を被った際の損害賠償額の算定 ・ 独占販売権解消の際の逸失利益の算定
特殊な業種・資産	・ 銀行、証券会社、カード会社、リース会社、保証会社等の価値評価 ・ バイオベンチャーや設立後間もない会社の株価算定 ・ 各種デリバティブの時価の算定 ・ ブランド、特許等無形資産の価値評価

業種別コンサルティング

様々な業界出身のプロフェッショナルが揃うから、幅広い業種への対応が可能

業種によっては固有の法制度・規制や商慣習が存在するため、提案やアドバイスを行ううえでは、業界特性を正しく理解していることが必要不可欠です。山田コンサルティンググループには、様々な業界出身メンバーが在籍しています。その道のプロフェッショナルが連携し合う当社だからこそ、業界ごとの特性を踏まえたコンサルティングサービスの提供が可能となります。以下の業種は、特に当社の支援実績件数が多く、より専門性の高いコンサルティングサービスを提供することが可能です。幅広いお客様に、よりマッチした解決策を提案します。

Consulting.01

小売業

「環境変化への対応」と「いかに最大手企業に打ち勝つか」をテーマにコンサルティングサービスを提供します。課題の抽出・深掘りから、改善施策の立案、実行支援までの3ステップを通して、経営課題の改善を図ります。

経営戦略策定から制度等の導入まで一気通貫で対応

マネジメントを事業会社で経験したメンバーが多数在籍

現場社員とともに改善施策を策定・実行

Service menu

収益改善／中期事業計画策定支援	・ 経営理念の再構築・浸透支援 (CSR戦略含む) ・ 競合調査／マーケティング戦略策定	・ 改装・出退店計画策定 ・ 中期事業計画の策定支援
「現場力」向上支援	・ マーチャンダイジング強化支援 ・ ストアオペレーション改善支援	・ 店長／バイヤー教育支援
その他機能コンサルティング	・ M&A・組織再編にかかるコンサルティング (マッチング、PMI、HD機能設計) ・ IT・システムコンサルティング (業務効率化／IT・システム導入) ・ 人事・労務コンサルティング (人事制度再構築／後継者・スタッフ育成)	

Consulting.02

メーカー

各業界の動向を捉えたうえでの経営・事業戦略の策定から、メーカーにおける複雑なビジネスプロセス (マーケティング、開発・製造・販売・管理機能) の最適化・オペレーションの改善まで、あらゆる経営課題を一貫してサポートします。

全体最適の視点からビジネスプロセスの最適化、オペレーションの改善を支援

現場主義を第一に、現場に密着して改善活動を支援

多岐にわたる業種で、年間500件超の役務提供実績

Service menu

収益改善／中期事業計画策定支援	・ 合理的かつ実現性の高い経営・事業戦略を策定し、中長期計画やロードマップへの落とし込みを実施 ・ 計画策定後もモニタリングを実施し、目標達成のためのPDCAマネジメントを支援	
経営管理体制構築 (マネジメントシステム導入) 支援	・ 収益やキャッシュフローの改善に向けて、お客様に適した管理会計システムの構築と、その運用までを含めた支援	
個別課題解決支援	・ メーカーにおけるマーケティング・開発・製造・販売・管理機能における課題や、QCD (品質・コスト・納期) における課題解決の支援 全体最適化 (収益+QCD) マーケティング 開発 製造 販売 個別機能強化 ※プロセスはビジネスモデルにより異なります。 個別支援テーマ ・ マーケティング戦略策定／営業改善支援 ・ 品質改善支援 ・ コスト／生産性改善支援 ・ リードタイム短縮支援 等	
海外事業支援	・ 海外事業展開における進出支援や、国内同様の経営管理体制の構築、ビジネスプロセス上の個別課題解決支援	
組織改革	・ 組織人材戦略構築や人事制度再構築、風土改革まで組織改革を複合的にサポートし、事業戦略推進を支援	
M&Aアドバイザリー、PMI支援	・ 事業戦略に基づいたM&A戦略 (売り/買い) の選定 ・ スキーム策定及び各種実行支援	・ マッチング及び候補先探索 ・ PMI支援
財務計画策定	・ 資金調達・リファイナンス・金融支援に向けた、アドバイス及び計画策定支援	

17

18



ヘルスケア

地域における医療機関・介護施設等との連携・差別化による集患（客）力の向上、病床機能や診療科構成の見直し及びグループ経営体制の見直し、後継者問題からM&A、業務改善・人事制度（再）構築、リスケジュール・リファイナンスに関する金融機関対応など様々な経営課題に直面している医療機関・介護事業者に対してワンストップで支援します。

ヘルスケア領域への新規参入の企画立案や、ヘルスケア事業者との提携・買収等の検討に際しての財務・事業デューデリジェンス、医療機関や医療法人等の買収スキームの検討を、事業、財務・税務、制度等多方面から支援します。

実績豊富な
専門メンバーを
全国に配置

戦略策定から
実行までを
寄り添ってサポート

複合的、多角的な経営課題に
ワンストップで
サービスを提供

ビジネスを理解するうえで必要となる業界特有の商慣習やプレイヤーの構造、定期的に見直される診療報酬・介護報酬制度及び各種関連法制度の最新情報を踏まえてアドバイスします。また、株式会社とは異なる法人制度や行政手続きについて、実務経験を交えてアドバイスします。

Service menu

病院・介護施設等の事業戦略策定・基本構想の立案、経営改善計画策定～実行支援

- ・経営戦略の見直し・再構築が求められる病院・介護事業者に対して、地域医療構想や地域の医療・介護需給、及びその将来見通しを踏まえた戦略立案や課題抽出、改善の方向性を提案し経営改善計画として取りまとめます。
- ・病院の移転建替時における基本構想立案・マーケティング支援を行います。病棟構成の見直し・再編成が求められるケースにおいては多角的に検討・シミュレーションを行い、最適な医療資源の配分方法を提案します。

ヘルスケア領域の新規事業構想策定、フィジビリティスタディ

- ・介護事業への新規参入や健診センター等の新規立上げにかかる事業構想の策定、まちづくり構想の策定、病院・介護事業者向けの個別インタビューや情報提供を行います。ユーザー視点での新規サービス検討に資する情報を提供します。

M&Aアドバイザー、PMI支援

- ・買い手候補の選定・マッチング、及び行政手続きサポート、PMI支援、法人価値の算定（バリュエーション）及びバリュアアップ、組織再編スキームの構築

財務計画策定

- ・資金調達・リファイナンス・金融支援に向けた、アドバイス及び計画策定・説明支援

内部統制、組織人事コンサルティング

- ・人事制度に関するアンケート調査・制度見直しの必要性に関する意識の醸成
- ・事業戦略を踏まえた組織設計、人事制度の構築（等級、評価、賃金）並びに導入・定着支援

調査レポート作成・教育研修・セミナーの実施

- ・内部・外部データを活用した、事業者の簡易診断レポートの策定
- ・管理職向けスキルアップ研修の実施
- ・事業者向け、金融機関向けセミナーの実施



建設業

建設業特有の様々な経営課題に対して、中小工事業者から大手ゼネコンまで、業界同業他社の成功・失敗事例をもとに、ワンストップなサービスを提供します。

年間100件超の
建設業向け
役務提供実績

建設業29業種に対応

成長企業から
成熟・再生企業まで
多様なニーズに対応

Service menu

経営・事業戦略策定支援

企業競争力診断／成長戦略立案／中期経営計画策定支援／IR戦略対応

管理体制構築支援

採算・予算管理体制強化／労務管理・システム改善／PDCA定着支援

組織変革支援

経審分析・改善シミュレーション／その他業法対応支援

経営事項審査改善支援

経審分析・改善提案／その他業法対応支援

組織再編・事業承継支援

許認可・経審・現場への影響を踏まえた再編・株式移転・事業承継支援

海外展開・撤退支援

アライアンスパートナーリサーチ／JV組成支援／進出・撤退支援



アパレル(小売、卸、製造卸)

人材不足、顧客嗜好の変化、販売チャネルの多様化等、厳しさを増すマーケットの中で様々な経営課題に対して、あらゆる経営課題の解決をサポートします。

業界出身者を中心とした
サポート体制

幅広いニーズを
ワンストップで対応

アライアンス体制の
戦略策定から実行支援まで
サービス提供

Service menu

事業状況診断業務

- ・事業デューデリジェンス／財務デューデリジェンス
- ・ブランド別採算・店舗別採算・在庫及び販売効率等の調査

M&A戦略の策定及び実行に伴うアドバイザー業務

- ・事業戦略に基づいたM&A戦略（売り／買い）の策定
- ・スキーム策定及び各種実行支援
- ・マッチング及び候補先探索

機能別コンサルティング業務

- ・人事・労務コンサルティング
- ・システム導入支援・ベンダー選定支援
- ・マーケティング体制導入支援及び各種マーケティング支援



サプライチェーン

経営戦略に準じたサプライチェーン戦略の検討からサプライチェーンマネジメントの具体オペレーション改善まで、お客様が抱える「サプライチェーン」に関するあらゆるお悩みの解決を支援します。

事業戦略から
サプライチェーンの
仕組みまで
一貫して支援

サプライチェーンの
効率化・KPI管理・
人材育成に対応

長年にわたる
豊富な実績と
ネットワーク

Service menu

サプライチェーン戦略の検討	・ サプライチェーン全体のグランドデザイン検討支援 ・ 事業戦略に基づいたサプライチェーン各構成機能（調達・製造・物流・営業）の強化支援 ・ 事業計画・投資計画の策定支援
サプライチェーン体制の検討支援	・ 需給バランス計画や製販計画の管理体制（ビジネスプロセスマネジメント）の検証・再構築 ・ サプライチェーン戦略に基づいた組織体制（機能・役割）の見直し ・ 3PL業者の活用検討、外部化の検討
各構成機能の強化・改善支援	・ 各構成機能の改善・教育プログラム策定 ・ KPI管理と経営管理の仕組み定着 ・ 人事評価制度との連動



官公庁・公的機関

国や地方公共団体、NPO、第三セクター等に対してコンサルティングを実施。リサーチや実行支援といった成長に資するサービス、そして内部統制制度の構築や組織内改善といった成熟に伴うサービスを提供します。

多数の資格者及び
全国・海外拠点の
ノウハウとネットワーク

自治体から公益法人や
第三セクターまで
幅広く対応

ノウハウを活かした
改善の調整・実行力

Service menu

成長に資するサービス	・ リサーチ（海外や国内の市場調査、消費者調査等） ・ 戦略策定（事業構想立案、事業計画策定等） ・ 各種実行支援（プロジェクトマネジメント、ファシリテーション等）
成熟に伴うサービス	・ GRC対応（内部統制の制度構築や規程業務フロー整備等） ・ 組織内改善（人事制度・教育研修等の「組織・人事」、システム導入やIT化、BPR等の「業務改善」）



学校・保育業

収支改善や、制度改定・業界動向を踏まえた中期戦略の検討、老朽化に伴う校舎の建替計画及び制度改革への対応に関する検討支援に至るまで、幅広いニーズに対応可能です。

大学・高校から
幼稚園・保育所まで
幅広い校種・業態を支援

収支改善、制度対応、
収益事業立上等の
多様なニーズに対応

M&Aや組織再編にかかる
スキーム構築等サポート

Service menu

収支改善支援／ 中期事業計画の策定支援	・ 事業アセスメント／教員指導・教育力向上支援 ・ 入学者数増加に向けたマーケティングの再構築 ・ セグメント別収支・財務管理体制の構築 ・ 中期事業計画の策定支援
M&A・組織再編にかかる スキーム構築・アドバイザー	・ 学校法人会計と財務会計基準に基づくデュエリジェンス ・ マッチング ・ 統合・分離スキームの策定
制度対応コンサルティング	・ 学校法人設立 ・ 認定こども園移行支援 ・ 収益事業に関する戦略策定／プロジェクト作成
機能コンサルティング	・ 人事・労務コンサルティング ・ 間接業務の効率化に向けた業務プロセスの改善支援 ・ IT・システム等導入支援



ホテル・旅館業

「施設が持つ潜在的な魅力を伸ばす」ことを使命に、宿泊業を中心としたホスピタリティ&レジャー産業に対し、総合的なコンサルティングサービスを提供します。

課題解決に向けて、
ワンストップで対応可能

事業価値の
最大化を目指した
寄り添う支援

豊富な実績と業界で
培った高度な専門性

Service menu

持続的成長・業績向上	・ 経営戦略策定 ・ マーケティング戦略策定 ・ 運営コストの削減 ・ 人時生産性の高い運営体制の構築
新規開発・リニューアル	・ 店舗展開及び出店戦略の策定 ・ 投資採算性調査（フィジビリティスタディ） ・ 資金調達のサポート
その他機能別	・ M&A、不動産売買のサポート ・ 事業承継 ・ 人事、労務 ・ システム導入、ベンダー選定のサポート